



Aigues-Mortes, le 4 Janvier 2012

Monsieur le Président
Chambre Régionale des Comptes
500 avenue des Etats du Languedoc

34064 Montpellier Cedex 2

Courrier RAR n° 1A 071 059 4628 8

Réf : .CB.PG.FR.AC. N°03/2012

Affaire suivie par : D.G.S.

Ligne Directe : 04.66.73.90.97

Monsieur le Président,

Votre courrier du 7 Décembre 2011, reçu le 8 Décembre 2011 me transmettant le rapport d'observations définitif relatif à la gestion de la commune d'Aigues-Mortes des exercices 2003 et suivants m'est bien parvenu.

Après une lecture attentive et approfondie de ce document retraçant la situation financière de la collectivité que j'ai l'honneur de diriger, je souhaite compléter les remarques et observations formulées par vos enquêteurs après un méticuleux travail.

Elus en mars 2008, mon équipe et moi-même avons dû faire approuver dans l'urgence un projet de budget 2008 qui avait été préparé par et pour l'équipe municipale sortante. Nous avons toutefois tenté de limiter les dépenses tout au long de cet exercice 2008 que nous avons mis à profit d'une meilleure connaissance de la structure financière de la collectivité et d'un examen de nos projets d'investissement au regard de cette situation financière dont nous ne soupçonnions pas les contraintes.

Cependant, dès l'exercice 2009 que nous avons pu préparer et conduire conformément à nos orientations, nous avons mené une politique qui intégrait comme priorité le rétablissement des grands équilibres et des capacités d'autofinancement seuls à même de nous permettre dans un premier temps, d'honorer le poids de notre dette et dans un second temps, de procéder aux investissements dont la commune a besoin. Les résultats ont commencé à être obtenus dès 2009 et ont été confirmés en 2010, comme cela est constaté dans le rapport.

.../...

Je veux ajouter que l'exercice 2011 que nous sommes en train de clôturer renforce encore la tendance. Notre section de fonctionnement est désormais structurellement excédentaire d'une C.A.F. permettant d'assurer plus que le remboursement du capital de notre dette, et nous avons pu réaliser en 2011 environ 2 800 000 € d'investissement réel en ne recourant à l'emprunt qu'à hauteur de 600 000 €. Ces éléments devraient nous permettre de diminuer de près de 100 000 € l'encours de notre dette au 31 décembre 2011.

Par ailleurs, je vous assure, pour ce qui me concerne, que je m'engage à mettre en œuvre des mesures correctrices de l'ensemble des points susceptibles d'amélioration tels que vous les avez identifiés dans votre rapport. En tout état de cause, je vous assure avoir donné des instructions à mes services afin de continuer à améliorer la qualité de la performance et la transparence financière de la collectivité.

D'ores et déjà, nous avons procédé à la municipalisation du Centre Social en intégrant l'ensemble des missions enfance et jeunesse à notre Direction des affaires sociales, service de la commune. Pour ce qui concerne les seules tâches relevant de l'activité « Centre Social », elles aussi municipalisées, j'ai souhaité qu'elles fassent l'objet d'un budget annexe afin de renforcer la transparence avec les organismes partenaires (CAF et Conseil Général en l'occurrence).

Mes services travaillent également sur la clarification de l'ensemble des clés de répartition des dépenses entre les différents budgets de la collectivité ainsi que sur les conditions de mise à disposition des personnels aux différents budgets annexes, de manière à assurer la pérennité et la transparence de ces éléments.

De même, j'ai décidé de mettre un terme à la pratique des opérations d'investissement « permanentes » au profit d'une présentation des dépenses par nature. Par voie de conséquence, nous ne mettrons en place des opérations d'investissement que sur des projets complexes induisant plusieurs natures de dépenses et (ou) s'étalant sur plusieurs exercices.

Je demeure à votre disposition pour tout complément d'information et vous prie de bien vouloir croire, Monsieur le Président, à l'assurance de ma considération distinguée.

The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Cédric Bonato', written over a blue circular official stamp. The stamp contains the text 'MAIRIE D'AIGUES-MORTES' at the top, 'Gard' at the bottom, and a central emblem featuring a figure on horseback. There are also two small stars on either side of the emblem.

Le Maire,
Cédric BONATO